

HEC MONTRÉAL

La décarbonisation des entreprises

Vers de nouvelles exigences

Symposium énergie – Avril 2022



I'm stable
ustainable



Changement de paradigme

Année 2000 : Économie d'énergie

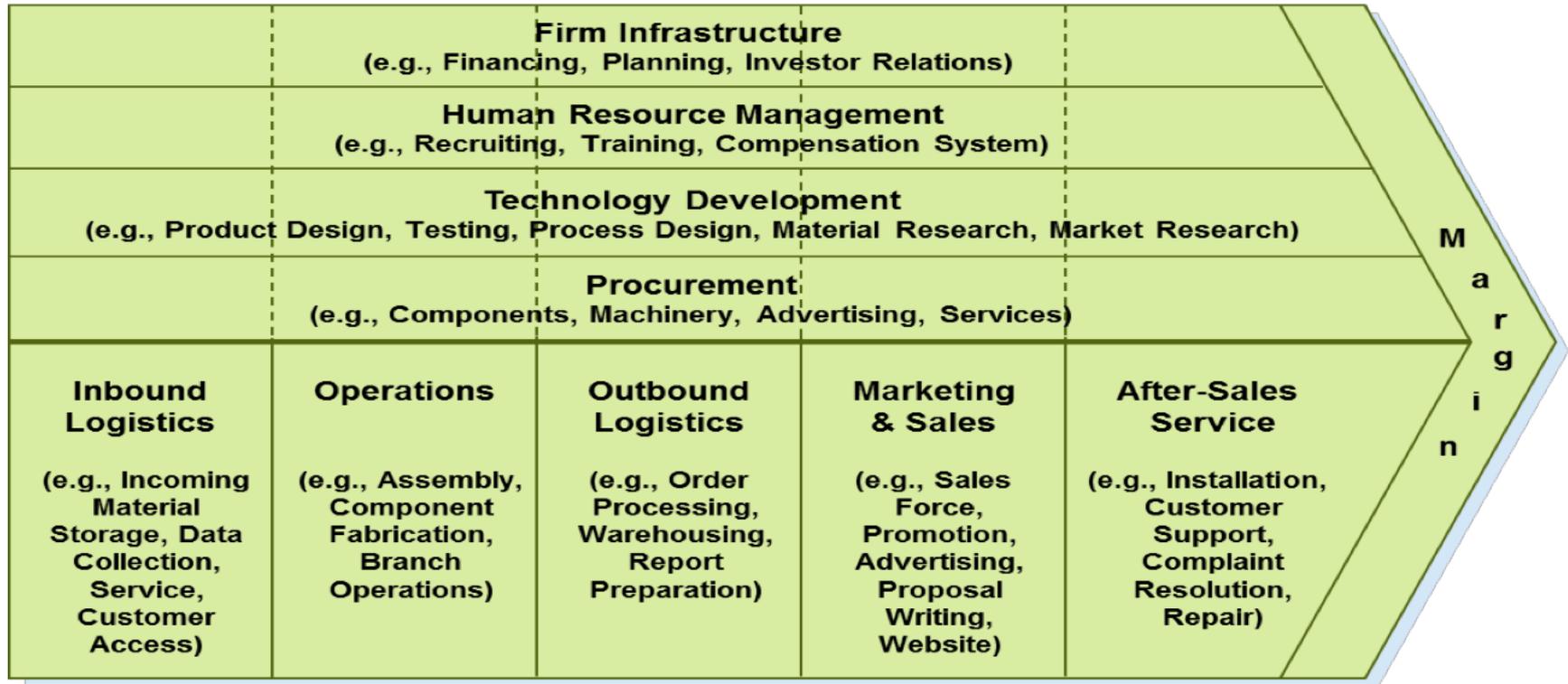
- Approche comptable pour réaliser des économies d'énergies
- Élaboration de mécanismes permettant d'utiliser les économies futures comme « garantie » pour le financement de projet
 - Exemple ; projet ESE
- Avantage ; mener des projets rentables, sans remettre en question la structure de capital - Gain réputationnel pour les investisseurs, minimisation des risques
- Inconvénient ; limite des « low hanging fruit », approche « bulle de verre », finalité limitée, tragédie des communaux/dilemme moral

Changement de paradigme

Année 2020 : Décarbonisation

- Face à la critique, le monde la finance est en train de se responsabiliser
 - Approche de la valeur partagée – le bien de la société est bon pour la business
- La crise de la COVID-19 ébranle les chaînes de valeur
 - Recentrage et forces nationalistes
- Élaboration de mécanismes permettant de s'attaquer aux dilemmes moraux/tragédie des communaux
 - Exemple ; tarification carbone, déclaration obligatoire, réintégration de la chaîne de valeur dans le champ de vision de l'entreprise
- Avantage ; approche globale et équitable, impact réel, seule voix vers la décarbonisation
- Inconvénient ; nouveauté – nous entrons dans un nouveau paradigme où la performance extrafinancière de l'entreprise sera évaluée au même titre que la performance financière

Concept de base – Chaîne de valeur



Porter et Kramer

HEC MONTRÉAL

Chaîne de valeur, maturité des enjeux, zone de risque... C'est le moment d'agir!

Des mécanismes puissants pour forcer le changement

- Les entreprises sont rarement intégrées verticalement... que contrôle-t-on?
 - À qui doit-on rendre des comptes?
 - Nos fournisseurs ? Partenaires? Clients et locataires? Qu'attendent-ils de nous ?
 - Est-ce que notre chaîne de valeur est cohérente ?
 - Nos différentes fonctions travaillent-elles vers des buts communs?
 - Est-ce que notre stratégie de RSE est solide?
 - Avons-nous la maturité nécessaire pour réaliser nos ambitions? Y mettons-nous les ressources qu'il faut?
- Quel est notre but?

La grande consolidation

IFRS Foundation announces ISSB and consolidation with CDSB and VRF



**UN CLIMATE
CHANGE
CONFERENCE
UK 2021**

IN PARTNERSHIP WITH ITALY

L'ISSB – nouveau joueur

Montréal sera hôte de l'ISSB, nouvelle organisation internationale de normalisation de la finance durable

03 novembre 2021

L'ISSB élaborera des normes et des exigences mondiales en matière d'informations à fournir afin de faciliter la présentation d'informations cohérentes et comparables par les entreprises dans le monde entier et d'aider à diriger les capitaux vers le long terme et la résilience durant le passage à une économie à faible bilan carbone.

L'alignement des astres

Les standards de l'ISSB sont le plus grand effort de consolidation des déclarations extra-financières jamais entrepris. Ils serviront de fondation pour les mécanismes de déclaration existants et à venir.

24 Mar 2022

The IFRS Foundation and Global Reporting Initiative (GRI) have signed a Memorandum of Understanding stating that their respective standard-setting boards, the International Sustainability Standards Board (ISSB) and the Global Sustainability Standards Board (GSSB), will seek to coordinate their work programmes and standard-setting activities.

By working together, the IFRS Foundation and GRI will cover two aspects of international sustainability reporting — investor-focused capital market standards set by ISSB and multi-stakeholder-focused sustainability reporting requirements set by the GSSB. The press release stresses the importance of compatibility:



HEC MONTRÉAL

Début des chantiers

Premier chantier : établir le standard de la déclaration extra-financière

Why is the ISSB publishing the Exposure Draft?

These proposals respond to calls from primary users (investors, lenders and other creditors) of general purpose financial reporting for more consistent, complete, comparable and verifiable sustainability-related financial information to help them assess an entity's enterprise value. An entity's ability to remain resilient will rely on a range of resources and relationships. Such resources and relationships include its workforce, any specialised knowledge it has developed and its relationships with local communities and natural resources. Investors, lenders and other creditors, therefore, seek information about the significant sustainability-related risks and opportunities facing an entity to inform their decisions about providing resources to the entity. Such information supplements and complements the information contained in the entity's financial statements.

<https://www.ifrs.org/content/dam/ifrs/project/general-sustainability-related-disclosures/exposure-draft-ifrs-s1-general-requirements-for-disclosure-of-sustainability-related-financial-information.pdf>

Début des chantiers

Deuxième chantier : établir le standard de la déclaration de risque climatique

- 21 An entity shall disclose information relevant to the cross-industry metric categories of:
- (a) *greenhouse gas emissions* – the entity shall disclose:
 - (i) its absolute gross greenhouse gas emissions generated during the reporting period, measured in accordance with the *Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard*, expressed as metric tonnes of *CO₂ equivalent*, classified as:
 - (1) *Scope 1 emissions*;
 - (2) *Scope 2 emissions*;
 - (3) *Scope 3 emissions*;
 - (ii) its greenhouse gas emissions intensity for each scope in paragraph 21(a)(i)(1)–(3), expressed as metric tonnes of *CO₂ equivalent* per unit of physical or economic output;

<https://www.ifrs.org/content/dam/ifrs/project/climate-related-disclosures/issb-exposure-draft-2022-2-climate-related-disclosures.pdf>

Maintenant, on se prépare

Maintenant, comment comptabiliser ses émissions?

Jean-Michel Champagne, M.Sc., MBA
Responsable - Développement durable / Chargé de cours
Direction du développement durable
Direction des infrastructures
Département de management

3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Montréal (Québec) H3T 2A7
Téléphone : 514 340-6000, poste 1075

HEC MONTRÉAL



hec.ca

HEC MONTRÉAL